

体育工艺全流程管理员培训方案

一、培训体系总体说明

标准—材料—需求—施工—验收—运维

（一）培训模块设置

本培训体系面向高校体育场馆负责人及体育工艺管理人员，以“专业模块、分期认证、全流程贯通”为核心理念，共设6个独立培训模块，对应体育工艺从规划立项到运维评估的全生命周期。学员可根据岗位需求选择单模块学习或全模块系统进修。各模块设置如下：

期次	模块名称	培训时长	认证方向
第1期	规划与立项	2天（16学时）	体育工艺规划
第2期	设计与选型	2天（16学时）	体育工艺设计
第3期	招标与采购	2天（16学时）	体育工艺采购
第4期	施工与监理	2天（16学时）	体育工艺施工
第5期	检测与验收	2天（16学时）	体育工艺检测与验收
第6期	运维与评估	2天（16学时）	体育工艺运维

培训说明：

1. 每期培训均为独立单元，内容按体育工艺全流程递进设计，学员可按需选择单模块或全流程学习；
2. 每期培训结束后独立进行考核，考核合格者获得对应方向的认证证书；
3. 六期全部修满且考核合格者，可申请“体育工艺全流程管理综

合能力证书”。

（二）认证机构与证书名称

1.认证机构：华体职业技能鉴定中心（OSHT）

2.证书名称：《体育工艺全流程管理员岗位能力证书》

3.证书形式：

◎分方向颁发：每个培训模块对应独立的岗位能力证书，明确标注认证方向（如体育工艺全流程管理员（体育工艺规划））；

◎分星级评定：证书同时标注持证人星级（1-4星），反映能力水平层次；

◎统一编号管理：每张证书具有唯一编号，可通过 OSHT 官方网站查询真伪。

证书示例：

证书编号：OSHT-2026-XXXX

持证人：XXX

认证方向：体育工艺全流程管理员（体育工艺检测与验收）

能力等级：★★★★（四星）

有效日期：2026 年 XX 月 XX 日至 2029 年 XX 月 XX 日

（三）培训模式与适用对象

1.培训模式：

本培训采用“理论授课+现场实操+案例研讨+模拟考核”

四位一体的教学模式，确保学员“听得懂、学得会、用得上”。

教学环节	内容说明	学时占比
理论授课	标准规范解读、知识要点讲解、典型案例分析	约 40%
现场实操	检测工具使用、材料样品鉴别、方案编制练习	约 35%
案例研讨	真实工程案例复盘、分组讨论、经验分享	约 15%
模拟考核	情景模拟、方案答辩、综合评审	约 10%

2、特色教学：

◎小班化教学： 每班不超过 30 人，确保实操环节人人参与；

◎双师制： 每期配备主讲专家（体育工艺高级工程师）+ 实操助教，保障教学效果；

◎场景化教学： 依托真实场馆设施、材料样品室、检测实验室开展现场教学，贴近实际工作环境。

3.适用对象：

本培训方案主要面向以下人员：

◎高校基建处/后勤处负责人：负责体育场馆建设项目立项、招标、施工管理；

◎高校体育场馆负责人：负责场馆日常运行、设施功能管理；

◎场馆建设咨询与监理人员：参与高校体育场馆建设的第三方专业人员；

◎相关从业人员：拟从事高校体育场馆建设与管理的专

业人员。

4.报名条件:

- ◎具有大专及以上学历;
- ◎从事或拟从事体育场馆建设、管理或相关技术工作;
- ◎身体健康,具备正常履行岗位职责的身体条件。

二、培训背景与目标

(一) 培训背景

1.高校体育场馆建设持续升温,体育工艺专业需求迫切。

随着国家加大教育基础设施投入和全民健身战略深入实施,高校体育场馆新建、改扩建项目日益增多。体育工艺作为确保场馆满足体育运动功能的核心专业,贯穿从规划到运维的全过程,其专业管理水平直接影响场馆建设质量和运动功能的实现。

2.体育工艺专业性强,管理人员知识缺口显著。

体育工艺涵盖建筑、给排水、照明、扩声、场地面层等多个专业与体育竞赛规则的交叉融合,涉及大量国家标准、行业规范和国际单项体育组织认证要求。当前,多数高校场馆建设管理人员缺乏系统的体育工艺专业培训,在项目立项、设计审查、材料选型、招标评标、施工监督、检测验收等关键环节存在专业知识不足、标准掌握不牢的问题。

3.采购与运维环节风险频发,质量控制能力亟待提升。

体育设施产品质量参差不齐,施工偷工减料、面层系统

不达标等问题时有发生。高校作为采购方，在供应商评估、产品进场检验、施工过程质量控制、运维功能评估等方面缺乏专业人员，容易造成投资浪费和安全隐患。

4.现有培训零散化，缺乏全流程系统课程。

目前市场上的体育场馆培训多聚焦于单一环节或单一系统，缺乏覆盖体育工艺全生命周期的系统培训，高校管理人员难以获得从立项到运维的完整知识体系。

基于上述背景，有必要建立一套“全流程贯通、模块化组合、标准化认证”的高校体育工艺管理人员培训体系，系统提升队伍专业能力，为高校体育场馆建设与运行质量提供坚实保障。

(二) 培训目标

1.总体目标：

建立一支“懂标准、善采购、能审验、会运维”的专业化高校体育工艺管理队伍。通过系统化培训和权威认证，使持证人员成为场馆建设质量和运行功能的第一道防线，推动高校体育场馆建设管理从经验型向专业型转变。

2.具体目标：

2.1 技能目标：掌握六大核心模块的岗位能力

模块	核心能力目标
规划与立项	能独立完成场馆建设需求分析与功能定位，编制可行性研究报告体育工艺专章，掌握立项审批流程与关键节点
设计与选型	能审查体育工艺设计方案，掌握场地尺寸、面层材料、专用系

	统的设计标准，完成材料性能指标的选型判断
招标与采购	能科学编制体育工艺类采购需求和技术条款，掌握供应商资质审查与产品进场检验方法，合理设定评标标准
施工与监理	能识别体育工艺施工关键工序与质量控制点，掌握现场监理方法与隐蔽工程验收要求，判断施工质量通病
检测与验收	能组织体育工艺专项检测，判读检测报告，掌握竣工验收程序与标准化档案管理要求
运维与评估	能建立场馆专业运维管理体系，掌握体育工艺功能周期性评估方法，制定设施更新改造决策依据

2.2 认证目标：构建分层分类的岗位能力认证体系

每个培训模块独立考核、独立发证，持证人员获得华体职业技能鉴定中心（OSHT）颁发的《体育工艺管理人员岗位能力证书》；

证书实行 1-4 星分级评定，明确不同星级的岗位胜任力要求，为高校选人用人提供参考依据；

证书纳入全国统一编号系统，官网可查，确保证书真实有效。

2.3 队伍建设目标：培养骨干力量，构建专家梯队

通过 6 期系统培训，培养一批具备全流程专业能力的体育工艺管理骨干；

选拔 4 星优秀学员纳入培训专家库，经试讲评估、教学实践后，可参与后续培训教学工作，形成“培训—实践—反哺”的良性循环；

建立持证人员人才库，向合作高校优先推荐，推动持证

人员职业发展。

2.4 机制建设目标：推动高校内部体育工艺管理制度完善

通过培训输出《体育工艺采购技术条款模板》《施工质量巡查清单》《竣工验收资料归档标准》等实用工具，帮助参训高校完善内部管理规范；

推动参训高校将 OSHT 岗位能力证书纳入场馆建设管理岗位的招聘、考核、晋升参考条件，实现“以证促学、以证促用”；

建立持证人员继续教育与年检机制，保障知识持续更新、技能不断巩固。

四、培训模块与课程安排

（一）第 1 期：规划与立项——体育工艺基础与前期策划（2 天）

1.课程内容

本期培训聚焦高校体育场馆建设项目的前期策划与立项管理，帮助学员掌握体育工艺基础知识和立项阶段的核心工作要点。

时间	课程单元	核心内容
Day1 上午	体育工艺基础体系	• 体育工艺的定义、来源与分类 • 国际惯例与国内规范的对比 • 体育工艺在设计、施工、验收等各阶段的作用与实施要点 • 体育工艺与竞赛规则的关联

Day1 下午	标准体系与法规框架	《体育建筑设计规范》（JGJ 31-2003）核心条款解读 - GB/T 22517 系列标准体系概述 《体育建筑工艺设计标准》框架与适用范围 - 国际单项体育组织（FIFA、World Athletics 等）场地要求概览
Day2 上午	需求分析与功能定位	- 高校体育场馆功能需求分析方法 - 赛事功能、教学训练功能、社会服务功能的复合定位 - 场馆选址与规模确定的基本原则 - 可行性研究报告体育工艺专章编制要点
Day2 下午	立项审批与案例研讨	- 立项审批流程与关键节点 - 体育工艺在前期策划阶段的介入时机与工作要求 - 典型案例分析（高校综合体育馆、游泳馆、田径场立项案例） - 综合考核（立项专章编制练习）

2.教学形式与学时

教学形式	内容说明	学时
理论授课	标准体系解读、法规框架讲解、立项流程讲解	6
现场教学	优质场馆功能定位现场讲解	4
实操演练	需求分析报告编制、体育工艺专章撰写	4
考核	理论笔试+方案编制	2
合计		16

3.考核方式与认证等级

考核项目	占比	考核形式	考核内容
理论考试	40%	闭卷笔试	体育工艺基础概念、标准体系框架、法规要求、立项流程
方案编制	60%	方案撰写	给定高校场馆建设场景，编制可行性研究体育工艺专章（含需求分析、功能定位、规模论证）

4.认证等级标准

星级	总分要求	能力描述
----	------	------

★ 1 星	60-69 分	了解体育工艺基本概念,能配合完成项目前期资料整理
★★ 2 星	70-79 分	能独立完成需求调研与分析,掌握立项审批基本流程
★★★ 3 星	80-89 分	能主持编制可行性研究体育工艺专章,具备功能定位论证能力
★★★★ 4 星	90 分及以上	全面掌握前期策划技能,能系统规划场馆功能体系,具备培训他人能力

(二)第2期:设计与选型——体育工艺设计与材料选用(2天)

1.课程内容

本期培训聚焦体育工艺设计方案审查与材料选型,帮助学员掌握设计标准应用和材料性能判断能力。

本期培训聚焦体育工艺设计方案审查与材料选型,帮助学员掌握设计标准应用和材料性能判断能力。

时间	课程单元	核心内容
Day1 上午	体育工艺设计原理	• 体育场地建筑规划原则与要素 • 场地设计布局与功能分区 • 各类运动项目场地规格尺寸要求(篮球、排球、羽毛球、乒乓球、游泳等) • 场地缓冲区、安全区的标准要求
Day1 下午	设计标准与审查要点	• 《体育建筑工艺设计标准》核心条款解读 • 体育工艺设计图纸审查方法 • 运动地板、塑胶跑道、人造草坪、泳池系统的设计参数要求 • 照明、扩声、显示等专用系统的体育工艺接口要求
Day2 上午	材料选用标准与性能指标	• 塑胶类场地材料标准与性能指标(冲击吸收、垂直变形、球反弹率等) • 体育木地板标准与等级分类 • 人造草坪与天然草坪的性能要求与标准对比 • 国际认证体系介绍(World Athletics、FIFA、BWF等产品认证)

Day2 下午	材料鉴别与考核	- 材料样品实物鉴别与性能参数判读 - 优质材料与劣质材料的对比分析 - 设计变更中的材料替代判断原则 - 综合考核（设计审查+材料选型方案）
---------	---------	--

2.教学形式与学时

教学形式	内容说明	学时
理论授课	设计原理讲解、标准条款解读、性能指标分析	6
现场教学	设计图纸审查实操、材料样品鉴别	4
实操演练	设计方案审查练习、材料选型方案编制	4
考核	理论笔试+方案编制	2
合计		16

3.考核方式与认证等级

考核项目	占比	考核形式	考核内容
理论考试	40%	闭卷笔试	体育工艺设计标准、场地规格尺寸、材料性能指标、认证体系
设计审查	60%	方案撰写+材料判断	给定设计图纸和材料清单，完成设计审查意见和材料选型评价

4.认证等级标准

星级	总分要求	能力描述
★ 1 星	60-69 分	了解体育工艺设计基本要求，能识别场地尺寸是否合规
★★ 2 星	70-79 分	能独立审查设计方案，掌握材料性能指标判读方法
★★★ 3 星	80-89 分	能发现设计缺陷并提出优化建议，具备材料选型决策能力
★★★★ 4 星	90 分及以上	全面掌握设计审查与材料选型技能，能独立完成复杂场馆方案评审，具备培训能力

（三）第3期：招标与采购——体育工艺产品招标与供应链管理（2天）

1.课程内容

时间	课程单元	核心内容
Day1 上午	采购需求编制与法规	• 体育工艺类采购需求的科学编制方法 • 《政府采购法》及其实施条例核心条款解读 • 采购方式选择与审批程序（公开招标、邀请招标、竞争性磋商等） • 体育工艺类采购的特殊性分析
Day1 下午	招标文件技术条款撰写	• 技术规格书的编写规范与常见误区 • 主要体育设施（跑道、地板、草坪、座椅、照明等）技术条款撰写范例 • 评标标准与方法的合理设定（综合评分法、最低评标价法的适用场景） • 合同条款中质量保证与验收条款的设计
Day2 上午	供应商管理与产品检验	• 供应商资质审查体系（企业资质、业绩、生产能力、检测能力） • 产品进场检验流程与抽样标准 • GB 36246-2018 等关键产品标准的技术指标解读 • 不合格品处置与供应商退出机制
Day2 下午	采购案例分析考核	• 典型采购案例复盘（成功案例与失败案例对比分析） • 采购陷阱识别与风险防范策略 • 综合考核(编制采购需求技术条款+供应商评审方案)

2.教学形式与学时

教学形式	内容说明	学时
理论授课	法规解读、采购流程讲解、技术条款撰写方法	6
案例研讨	典型采购案例复盘与风险分析	4
实操演练	技术条款编制、供应商评审模拟	4
考核	理论笔试+技术条款编制	2
合计		16

3.考核方式与认证等级

考核项目	占比	考核形式	考核内容
理论考试	40%	闭卷笔试	采购法规、技术条款撰写要求、产品标准、

考核项目	占比	考核形式	考核内容
			供应商管理
技术文件编制	60%	方案撰写	给定采购需求场景，编制完整的技术规格书和供应商评审方案

4.认证等级标准

星级	总分要求	能力描述
★ 1 星	60-69 分	了解采购基本流程，能配合编制简单采购文件
★★ 2 星	70-79 分	能独立编制技术条款，掌握供应商资质审查基本方法
★★★ 3 星	80-89 分	能设置科学合理的评标标准，具备产品检验把关能力
★★★★ 4 星	90 分及以上	全面掌握体育工艺采购管理技能，能建立供应商评价体系，具备培训能力

（四）第 4 期：施工与监理——体育工艺施工技术标准化（2 天）

1.课程内容

本期培训聚焦体育工艺施工全过程的质量控制与监督管理，帮助学员掌握关键工序识别和施工质量通病防治能力。

时间	课程单元	核心内容
Day1 上午	场地基础施工技术	• 土渣类、混凝土类场地基础施工工艺与标准 • 场地平整度控制方法与检测工具使用 • 排水坡度设定原则与标高控制 • 基础层验收标准与常见问题
Day1 下午	面层施工技术与标准	• 塑胶跑道铺设工艺与关键控制点（温度、湿度、材料配比） • 体育木地板安装工艺与验收要求 • 人造草坪铺设流程与填充物要求 • 泳池面层施工与防水处理
Day2 上午	施工监理与质量过程控制	• 监理规划与实施细则编制 • 旁站监督与平行检验方法 • 隐蔽工程验收程序与要点

		• 面层起鼓、接缝开裂、材料劣化等质量通病的成因分析与预防
Day2 下午	现场实操与考核	• 施工现场常见问题识别演练（图片/视频案例） • 监理日志与巡查记录规范填写 • 综合考核（施工质量巡查+监理报告编制）

2.教学形式与学时

教学形式	内容说明	学时
理论授课	施工工艺讲解、质量标准解读、监理方法讲授	6
现场教学	施工现场观摩或模拟场景讲解	4
实操演练	检测工具使用、巡查记录填写、问题识别训练	4
考核	理论笔试+现场实操	2
合计		16

3.考核方式与认证等级

考核项目	占比	考核形式	考核内容
理论考试	30%	闭卷笔试	施工工艺标准、质量通病成因、监理方法、隐蔽验收要求
现场实操	70%	现场操作+报告编制	给定施工场景，完成质量问题识别→记录填写→监理报告编制

4.认证等级标准

星级	总分要求	能力描述
★ 1 星	60-69 分	了解施工基本工序，能配合完成现场巡查记录
★★ 2 星	70-79 分	能独立完成日常施工巡查，识别常见质量通病
★★★ 3 星	80-89 分	能发现隐蔽性施工问题，具备整改建议能力，能指导他人
★★★★ 4 星	90 分及以上	全面掌握施工质量管理技能，能独立编制监理规划，具备培训能力

（五）第5期：检测与验收——体育工艺专项检测与竣

工验收（2天）

1.课程内容

本期培训聚焦体育工艺专项检测体系与竣工验收程序，帮助学员掌握检测标准、报告判读和验收组织能力。

时间	课程单元	核心内容
Day1 上午	体育工艺检测体系	• 体育工艺检测的意义与法律依据 • 第三方检测机构资质要求（CMA 资质认定与 CNAS 认可） • 检测流程管理与取样规范 • 各类场馆检测指标体系概述
Day1 下午	检测标准与报告判读	• 田径场地检测指标体系（厚度、冲击吸收、垂直变形、抗滑值等） • 球类场馆检测要求（球反弹率、滑动摩擦系数等） • 照明系统检测标准（照度、均匀度、眩光指数等） • 检测报告判读方法（数据真伪识别、异常值分析）
Day2 上午	竣工验收程序与管理	• 竣工验收组织形式与参建各方职责 • 竣工资料归档范围与编制标准 • 验收现场查验方法与要点 • 常见验收问题与整改闭环管理
Day2 下午	综合实操与考核	• 检测报告实例判读与分析 • 竣工验收流程模拟 • 竣工档案资料审查练习 • 综合考核（检测报告判读+验收方案编制）

2.教学形式与学时

教学形式	内容说明	学时
理论授课	检测体系讲解、标准解读、验收程序讲授	6
现场教学	检测实验室参观或现场演示	4
实操演练	检测报告判读、竣工资料审查、验收方案编制	4
考核	理论笔试+报告判读+方案编制	2
合计		16

3. 考核方式与认证等级

考核项目	占比	考核形式	考核内容
理论考试	40%	闭卷笔试	检测标准、检测方法、验收程序、档案管理要求
报告判读与方案	60%	报告判读+方案编制	判读给定检测报告并给出验收意见，编制竣工验收组织方案

4. 认证等级标准

星级	总分要求	能力描述
★ 1 星	60-69 分	了解检测基本流程，能配合整理检测资料
★★ 2 星	70-79 分	能独立判读检测报告，掌握竣工验收基本程序
★★★ 3 星	80-89 分	能组织专项检测工作，具备验收现场查验与问题判断能力
★★★★ 4 星	90 分及以上	全面掌握检测与验收管理技能，能主持竣工验收工作，具备培训能力

（六）第 6 期：运维与评估——体育场馆专业运维与服务质量评估（2 天）

1. 课程内容

本期培训聚焦体育场馆专业运维管理与服务质量评估，帮助学员掌握体育工艺功能保持和周期性评价能力。

时间	课程单元	核心内容
Day1 上午	场馆运行与场地使用管理	• 体育工艺功能的延续性管理理念 • 不同运动项目对场地的使用规范与保护要求 • 多功能场地的兼容使用方案与转换流程 • 场地使用日志与功能状态跟踪记录
Day1 下午	体育专用系统运维	• 泳池水处理系统日常运行监测（水质指标、循环流量、消毒剂投加） • 场地照明分级控制与运行检查 • 体育器材设备的日常功能检查与校准

时间	课程单元	核心内容
		• 专项系统运维记录与异常报告制度
Day2 上午	服务质量评估与功能评价	• 《大型体育场馆基本公共服务规范》核心要求 • 体育工艺功能衰减的识别与周期性评估方法 • 场地性能定期复检制度（年度检测、大修后检测） • 场馆设施更新改造的决策依据与时机判断
Day2 下午	综合案例与考核	• 场馆运维案例分析与问题诊断 • 更新改造方案编制练习 • 服务质量评估报告撰写 • 综合考核（运维方案编制+评估报告）

2.教学形式与学时

教学形式	内容说明	学时
理论授课	运维理念讲解、标准解读、评估方法讲授	6
现场教学	场馆运维现场观摩与诊断	4
实操演练	运维检查记录填写、评估报告编制、改造方案设计	4
考核	理论笔试+方案编制	2
合计		16

3.考核方式与认证等级

考核项目	占比	考核形式	考核内容
理论考试	40%	闭卷笔试	运维管理要求、服务规范、功能评估方法、改造决策原则
运维方案编制	60%	方案撰写	给定场馆运维场景，编制年度运维管理方案与功能评估报告

4.认证等级标准

星级	总分要求	能力描述
★ 1 星	60-69 分	了解场馆运维基本要求，能配合完成日常检查记录
★★ 2 星	70-79 分	能独立执行运维检查计划，掌握功能评估基本方法

星级	总分要求	能力描述
★★★ 3 星	80-89 分	能分析场馆功能衰减原因，提出维护与改造建议
★★★★ 4 星	90 分及以上	全面掌握场馆运维与评估管理技能，能制定中长期运维规划，具备培训能力

五、考核与星级评定

（一）考核构成

1.总体原则：每个培训模块独立考核、独立评定星级。

考核坚持“理论够用、实操为主”的原则，重点考察学员的专业知识应用能力和实际工作处置能力，确保考核结果真实反映岗位胜任水平。

2.考核项目与权重：

考核项目	权重范围	考核形式	考核目的
理论考试	30%-40%	闭卷笔试	检验对标准规范、知识要点、流程要求的掌握程度
实操考核	60%-70%	方案编制/实操/报告判读	检验专业方案编制能力、现场判断能力和实际应用能力

各模块具体权重分配：

模块	理论考试权重	实操考核权重	实操考核形式
规划与立项	40%	60%	可行性研究体育工艺专章编制
设计与选型	40%	60%	设计审查意见+材料选型评价
招标与采购	40%	60%	技术规格书+供应商评审方案编制
施工与监理	30%	70%	施工质量巡查+监理报告编制
检测与验收	40%	60%	检测报告判读+验收方案编制
运维与评估	40%	60%	运维管理方案+功能评估报告编制

3.理论考试说明：

◎题型设置：单选题（40%）、判断题（30%）、简答题（30%）

◎考试时长：60 分钟

◎合格标准：卷面成绩需达到 60 分以上方可计入总分，低于 60 分者需补考

◎考试范围：各模块课程大纲覆盖的所有知识点

4.实操考核说明：

◎考核方式：单人独立完成或小组协作（明确个人分工）

◎考核时长：根据模块不同，60-90 分钟

◎评分标准：采用标准化评分表，逐项计分，明确扣分点

◎评分人员：由 2 名考官独立评分，取平均分

（二）星级评定标准

1.星级等级与分值区间：

星级	总分要求	能力定位	岗位胜任力描述
★ 1 星	60-69 分	基础级	了解体育工艺基本知识，能配合完成相关环节的基础工作
★★ 2 星	70-79 分	熟练级	能独立完成本职工作任务，掌握标准规范和操作流程
★★★ 3 星	80-89 分	骨干级	能发现并解决专业问题，具备方案编制和审核能力
★★★★ 4 星	90 分及以上	专家级	全面掌握模块专业技能，能系统评估和指导工作，具备培训能力

各模块星级能力要求：

(1) 规划与立项模块

星级	需求分析	标准掌握	立项文件编制	审核能力
★	了解基本功能需求	知道主要标准名称	配合收集整理资料	能识别明显缺失
★★	能独立完成需求调研	掌握主要标准要点	编制基础需求报告	能审查合规性
★★★	能分析复合功能定位	熟练运用标准规范	编制完整立项专章	能提出优化意见
★★★★	能统筹规划功能体系	精通标准并灵活应用	指导他人编制文件	能主持专家评审

(2) 设计与选型模块

星级	图纸审查	材料选型	标准应用	问题判断
★	能识别主要尺寸标注	了解材料基本分类	知道设计标准名称	能发现明显错误
★★	能审查场地布局	掌握性能指标判读	能引用标准条款	能判断合规性
★★★	能发现设计缺陷	具备选型决策能力	能进行标准对比分析	能提出优化建议
★★★★	能主持设计评审	能建立选型体系	精通国内外标准	能预判设计风险

(3) 招标与采购模块

星级	需求编制	条款撰写	供应商管理	风险防范
★	能整理采购需求	能填写基础表格	了解审查基本要求	能识别明显陷阱
★★	能独立编制需求文件	能撰写基础技术条款	能独立完成资质审查	能防范常见风险

★★★	能科学设定评标标准	能撰写完整技术规格书	能建立供应商评价体系	能识别隐蔽性陷阱
★★★★★	能统筹大型采购项目	能编制各类复杂条款	能建立准入退出机制	能建立风控体系

(4) 施工与监理模块

星级	工序识别	质量判断	监理文件	问题处置
★	了解基本施工工序	能发现明显质量问题	能填写基础检查表	知道上报流程
★★	能识别关键工序节点	能判断常见质量通病	能规范填写监理记录	能描述问题现象
★★★	能预判施工质量风险	能分析问题成因	能编制监理实施细则	能提出整改要求
★★★★★	能审核施工组织设计	能建立质量控制体系	能编制监理规划	能处置复杂质量事故

(5) 检测与验收模块

星级	检测知识	报告判读	验收组织	档案管理
★	了解检测项目名称	能看懂结论性意见	了解验收流程	能整理基础资料
★★	掌握检测指标体系	能判断数据是否达标	能参与验收查验	能按清单收集资料
★★★	熟悉检测方法原理	能分析异常数据原因	能组织专项验收	能审查档案完整性
★★★★★	能指导检测方案设计	能识别报告真伪	能主持竣工验收	能建立档案管理规范

(6) 运维与评估模块

星级	运维管理	功能评估	改造决策	方案编制
★	了解日常运维内容	了解评估基本概念	知道改造触发条件	能配合执行计划
★★	能独立执行运	能使用评估工	能判断改造必	能编制日常运

	维计划	具	要性	维方案
★★★	能建立运维管理制度	能完成功能评估报告	能提出改造技术方案	能编制年度运维规划
★★★★★	能统筹全馆运维体系	能建立评估长效机制	能制定中长期改造规划	能编制综合运维手册

3. 星级评定与证书对应关系：

◎每个模块考核合格者，获得对应方向的《岗位能力证书》，证书明确标注该模块的星级；

◎多模块考核者，分别获得各方向证书，每张证书独立标注对应星级；

◎六期全部修满且均获得3星及以上者，可额外申请“高校体育工艺全流程管理综合能力证书”；

◎4星级持证人可申请纳入培训专家库，经评估后担任培训班讲师或助理讲师。

（三）证书发放

1. 发证机构：华体职业技能鉴定中心（OSHT）统一颁发，证书采用统一编号系统，纳入全国职业技能人才库。

2. 证书基本信息：

项目	内容
证书名称	《高校体育工艺管理人员岗位能力证书》
证书内容	持证人姓名、照片、身份证号、培训方向、星级、证书编号、有效期、发证机构签章
证书样式	标准尺寸（210mm×285mm），防伪水印，唯一编码
查询方式	登录 OSHT 官方网站输入证书编号或扫描二维码验证真伪

3.证书发放流程：

步骤	工作内容	责任人	时限
1	考核结束后，培训机构汇总成绩	培训机构	考核结束后 3 个工作日内
2	确定星级等级，制作证书信息表	培训机构	考核结束后 5 个工作日内
3	提交 OSHT 审核备案	培训机构	考核结束后 7 个工作日内
4	OSHT 核验信息，制作证书	OSHT	审核通过后 10 个工作日内
5	邮寄或现场颁发证书	OSHT/培训机构	证书制作完成后 5 个工作日内

4.补考与复训：

情形	处理方式	费用
理论考试未通过（低于 60 分）	可申请 1 次免费补考（笔试）	免费
实操考核未通过（单项未达标）	可申请 1 次免费补考（实操单项）	免费
补考后仍未通过	需申请复训（1 天）后重新考核	300 元/模块
缺考或放弃考试	可申请随下期补考	300 元/模块

5.证书年检与续期：

◎有效期：证书有效期为 3 年，自颁发之日起计算；

◎年检要求：持证人每年需完成线上继续教育 8 学时（免费），内容涵盖新标准解读、典型案例分析、新技术应用；年检通过后，证书状态更新为“有效”，继续保留原星级；

◎续期流程：证书到期前 3 个月，OSHT 通过短信、邮件自动提醒；持证人申请续期，缴纳续期费用 100 元/次；完成线上年检课程后，颁发新证（有效期 3 年）；

◎星级升级：获证后 1 年参加年检且无责任事故，可申请升星；升星需参加高一级考核，通过后重新颁发证书（标注新星级）。

6.证书挂失与补办：

- ◎证书遗失或损毁，持证人可申请补办；
- ◎需提供身份证明、遗失声明（或原证损毁照片）；
- ◎补办费用 50 元/张，制作周期 7 个工作日。

八、培训费用

（一）收费标准

1.单期培训费用：每个模块（2 天）培训费为 2200 元/人/期。

费用项目	包含内容	说明
培训费	课程讲授、教材资料、实操耗材	含各模块专用教材、检测工具使用、材料样品等
场地费	理论教室、实操场地	含场馆现场教学及实验室参观费用
证书费	考核、证书制作、发证	含华体职业技能鉴定中心（OSHT）认证费
其他	学员证、文具、茶歇	培训期间配套服务

2.多期连报优惠：

连报方案	原价	优惠后价格	优惠幅度
两期连报	4400 元	4200 元	优惠 200 元
三期连报	6600 元	6200 元	优惠 400 元
四期连报	8800 元	8200 元	优惠 600 元
六期全报	13200 元	12200 元	优惠 1000 元

3.团体报名优惠：同一单位组织 5 人及以上报名，可在连报优惠基础上额外享受团体优惠：

报名方案	个人价格	团体价（5 人及以上）	优惠说明
单期	2200 元	2100 元/人	每人优惠 100 元
两期连报	4200 元	4000 元/人	每人优惠 200 元
三期连报	6200 元	5900 元/人	每人优惠 300 元
六期全报	12200 元	11600 元/人	每人优惠 600 元

4.早鸟优惠： 每期培训班开班前 30 天缴费的学员，在以上价格基础上再享受 100 元/人的早鸟优惠。

5.补考与复训费用：

项目	费用	说明
补考（首次）	免费	理论考试或实操考核未通过，可申请 1 次免费补考
补考（二次）	300 元/模块	首次补考仍未通过，需缴费补考
复训	300 元/模块	补考未通过者，可选择复训 1 天后重新考核
缺考补考	300 元/模块	因个人原因缺考，申请补考时缴纳

6.费用支付方式：

支付方式	说明
银行转账	对公账户转账，开具正规培训费发票
线上支付	微信/支付宝扫码支付（支持公务卡）
现场缴费	开班报到时现场缴纳（仅限刷卡）

注：费用不含住宿费及交通费，需学员自理。如需协助预订酒店，可提前联系培训机构。

（二）增值服务

1.免费赠送项目：所有报名学员均可免费获得以下增值服务：

增值项目	内容说明
电子版工具包	《体育工艺采购技术条款模板》《施工质量巡查清单》《竣工验收资料归档标准》《场馆运维管理手册》等实用工具
线上案例库	持续更新的典型工程案例、检测报告范例、质量通病图集（含图片、视频）
培训后答疑	培训结束后 3 个月内，通过微信群提供免费答疑服务
继续教育资源	持证学员免费参加每年 8 学时的线上继续教育（含新标准解读、案例更新）

2.星级学员专属权益：

星级	专属权益
★ 1 星	免费参加线上继续教育，官网证书查询
★★ 2 星	含 1 星权益 + 优先获取行业资讯、招聘信息推送
★★★ 3 星	含 2 星权益 + 纳入“高校体育工艺人才库”，向合作高校优先推荐
★★★★ 4 星	含 3 星权益 + 可申请成为培训讲师，纳入 OSH 专家库，享受课酬待遇（200 元/学时）

3.合作单位专属服务：

服务项目	内容说明
定制化内训	根据场馆建设实际需求，定制内部培训课程（可上门授课）
技术顾问咨询	提供体育工艺方案评审、招标文件审查、施工质量诊断等咨询服务
联合教研	参与课程开发、案例库建设、标准研讨

4.学员推荐奖励：

推荐人数	奖励内容
1 人	100 元现金红包或等值礼品

推荐人数	奖励内容
3 人	400 元现金红包或免费复训 1 次
5 人及以上	800 元现金红包或免费参加 1 期新模块培训

九、培训周期安排建议

为便于各高校合理安排人员参训，同时充分考虑高校基建周期与场馆运行规律，现提出以下培训周期安排建议。

（一）总体排期原则

原则	说明
错峰安排	避开开学季（9 月上旬）、考试周、寒暑假高峰期等基建管理繁忙时段
流程导向	培训模块按体育工艺全流程顺序安排，便于学员系统学习
灵活滚动	每个模块每年开设 2-3 期，学员可根据工作安排选择合适期次
预留备考	每期培训结束后预留 1-2 周时间供学员复习，再进行考核

（二）年度培训排期建议

根据高校基建管理特点，建议将 6 个模块按以下时间轴安排：

时间窗口	推荐模块	排期理由
1 月（寒假初期）	第 1 期：规划与立项	寒假期间基建工作相对缓和，便于集中学习；新年项目立项启动前完成知识储备
3 月中下旬	第 2 期：设计与选型	春季学期初，新建项目多进入设计阶段；培训后立即应用于方案审查
5 月中旬	第 3 期：招标与采购	项目招标高峰期前完成培训；培训后即能应用于招标文件编制
7 月上旬（暑假初）	第 4 期：施工与监理	暑期是场馆施工高峰期；培训后立即投入施工质量管理工作
8 月下旬（暑假末）	第 5 期：检测与验收	暑期施工项目陆续竣工；培训后正好赶上竣工验收工作

时间窗口	推荐模块	排期理由
11月中旬	第6期：运维与评估	秋季学期中，场馆使用进入稳定期；为新一年运维规划做好准备

说明：9月上旬因开学工作繁忙，不安排任何培训。

（三）各模块具体排期建议

第1期：规划与立项

期次	建议时间	说明
第1期	1月中旬	主要班次，便于新年度项目启动
第2期	6月下旬	暑假班，供上半年未参训人员选择
第3期	10月中旬	秋季学期班，供下半年新立项项目管理人员参训

第2期：设计与选型

期次	建议时间	说明
第1期	3月中下旬	主要班次，春季设计审查高峰期前
第2期	7月中旬	暑假班
第3期	11月上旬	秋季学期班

第3期：招标与采购

期次	建议时间	说明
第1期	5月中旬	主要班次，招标高峰期前
第2期	8月上旬	暑假班
第3期	10月下旬	秋季学期班

第4期：施工与监理

期次	建议时间	说明
第1期	7月上旬	主要班次，暑期施工启动时
第2期	4月上旬	春季学期班

期次	建议时间	说明
第 3 期	11 月中旬	秋季学期班

第 5 期：检测与验收

期次	建议时间	说明
第 1 期	8 月下旬	主要班次，暑期竣工项目验收前
第 2 期	5 月下旬	春季学期班
第 3 期	12 月上旬	年度项目验收前

第 6 期：运维与评估

期次	建议时间	说明
第 1 期	11 月中旬	主要班次，新年度运维规划前
第 2 期	3 月上旬	春季学期班
第 3 期	6 月中旬	暑假班

（四）全流程系统学习路径建议

对于计划修满全部六个模块的学员，推荐以下学习路径：

路径一：年度系统学习（推荐）

时间	模块	说明
1 月	第 1 期：规划与立项	寒假集中学习
3 月	第 2 期：设计与选型	春季学期初
5 月	第 3 期：招标与采购	招标高峰期前
7 月	第 4 期：施工与监理	暑期施工启动
8 月	第 5 期：检测与验收	暑期竣工项目验收
11 月	第 6 期：运维与评估	年度运维规划
成果	全年完成全部模块，获得 6 张岗位能力证书 + 综合能力证书	

路径二：暑假集中学习（适合教师或基建管理人员）

时间	模块	说明
7月第一周	第1期：规划与立项	暑假集中开班
7月第二周	第2期：设计与选型	
7月第三周	第4期：施工与监理	
8月第一周	第3期：招标与采购	
8月第二周	第5期：检测与验收	
8月第三周	第6期：运维与评估	
成果	暑假完成全部模块，集中取得6张证书 + 综合能力证书	

（五）培训周期安排表（年度总览）

月份	第1期 （规划）	第2期 （设计）	第3期 （采购）	第4期 （施工）	第5期 （检测）	第6期 （运维）	备注
1月	●主要班次						寒假窗口
2月							寒假
3月		●主要班次				●春季班	春季学期初
4月				●春季班			
5月			●主要班次		●春季班		招标高峰期
6月	●暑假班					●暑假班	
7月		●暑假班		●主要班次			暑假施工期
8月			●暑假班		●主要班次		暑假验收期

9 月							9 月上旬不排课
9 月下							9 月下旬恢复
10 月	●秋季班		●秋季班				
11 月		●秋季班		●秋季班		●主要班次	
12 月					●年度班		年度总结

说明： ● 表示该月份开设的班次。

（六）开班与报名时间节点

时间节点	工作内容	说明
开班前 60 天	发布培训通知	明确培训时间、地点、课程安排
开班前 30 天	早鸟优惠截止	早鸟价报名截止
开班前 15 天	报名截止	关闭报名通道，确定参训名单
开班前 7 天	发送报到通知	含具体地点、日程、注意事项
开班前 3 天	确认住宿/用餐需求	联系学员确认后勤安排
开班前 1 天	现场报到	领取资料、熟悉场地

（七）特殊时期安排说明

情形	应对措施
9 月上旬（开学季）	不安排任何培训，避免与开学工作冲突
寒暑假	集中安排 1 月、7-8 月班次，便于教师和管理人员参训
考试周（约 1 月初、6 月底）	不安排培训，避免与复习考试冲突
法定节假日	不安排培训，顺延至下一周
突发情况（如疫情等）	理论部分转为线上授课，实操部分延后补训或结合学员

情形	应对措施
	所在地场馆安排